

Establecimiento del cultivo de plátano, manejo de cítricos y fortalecimiento de la Asociación de Productores Agroforestales “La Purísima”*

Iván San Miguel Ticona

1. Contexto, justificación y enfoque

La comunidad Villa Cotoca forma parte del Municipio de Riberalta en el departamento de Beni, cantón Florida. Su superficie está distribuida en 5 áreas, las cuales no son continuas. Tienen tituladas 731 hectáreas para las 35 familias afiliadas a la comunidad. En sus 4 puntos cardinales tienen varios colindantes, esto por las 5 áreas que tienen. El arroyo Florida es el principal afluente natural de agua que poseen.

Por su proximidad con la ciudad de Riberalta, que está a 15 kilómetros, toda su actividad comercial de venta de productos y de trabajo la realiza con esa ciudad.

Los comunarios de Villa Cotoca, desde sus primeros años de fundación, por la cercanía a la ciudad de Riberalta, se dedicaron a la producción agrícola de arroz, maíz, yuca y plátano para su venta en los mercados y ferias de Riberalta. Actualmente, esta práctica agrícola se realiza por los miembros de la comunidad, acompañado de actividades de producción ganadera a pequeña escala y el inicio de parcelas agroforestales.

Con la finalidad de fortalecer la producción agrícola y agroforestal de la comunidad, por iniciativa de un grupo de productores organizados formaron una Asociación de productores agroforestales y con el apoyo de un Proyecto del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras formalizaron el trámite de su Personería Jurídica con la participación de 35 asociados.

* El presente trabajo ha sido generado en el Curso virtual de Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena, grupo B (organizado por el IPDRS y el CIDES UMSA (25 de octubre de 2016).



La Asociación de Productores agroforestales – LA PURISIMA inició su trámite de personería jurídica a principio de año del 2016, y su naturaleza es sin fines de lucro con el objetivo de mejorar las condiciones de vida, su diversificación productiva e ingresos de los (as) miembros de la Asociación.

2. Población objetivo y actores involucrados

El domicilio de esta organización es la comunidad de Villa Cotoca. Como localidad están comunicados con la ciudad de Riberalta a través de un camino de 15 kilómetros, de los cuales un primer tramo es ripiado y el siguiente es de asfalto, el camino es transitable todo el año. Sus coordenadas de ubicación son Latitud Sur 10° 58' 48" y Longitud Oeste 65° 56' 05" en la provincia Vaca Diez en el departamento de Beni. Por información obtenida por los productores, en casos especiales y eventuales, destinan o trasladan su producción a la ciudad de Guayaramerín, esto cuando se pueden obtener ventajas en los precios de los productos que venden, especialmente el plátano.

La Asociación “La Purísima” se fundó con 35 socios (as) y, actualmente, como organización tiene sus estatutos y reglamentos aprobados, además de una lista de socios activos y pasivos.

De acuerdo con el levantamiento de información de los beneficiarios de la asociación, en los últimos años ha recibido el apoyo de las siguientes instituciones:

- Caritas: En el año 2012 implementaron un proyecto ganadero con la finalidad de producir leche, iniciaron con 7 cabezas y ahora cuentan con 15. Este proyecto se ejecuta de forma comunal.
- Gobierno Autónomo Municipal de Riberalta: En el año se 2014 dotó de semillas de arroz, maíz y yuca para la producción agrícola.
- Programa ACCESOS: En el año 2015 recibieron el 2do premio por la realización de actividades en su comunidad, recursos que se destinaron a fortalecer su producción agrícola.
- Programa nacional de frutas: En el año 2015, varias familias de la comunidad de Villa Cotoca recibieron entre 80 a 100 plantas de cítricos injertados de naranja y mandarina.

Los socios (as) de la Asociación “La Purísima” forman parte de la comunidad Villa Cotoca ubicada a 15 km de la ciudad de Riberalta, cerca de la carretera asfaltada de Riberalta-Guayaramerín. La ubicación geográfica en Google Earth de la OPP, está comprendida en las siguientes coordenadas: Latitud Sur: 10° 58' 48" y Longitud Oeste: 65° 56' 05".

3. Identificación de los problemas principales

- En la comunidad, la preparación de los terrenos se realiza en barbechos, lo que incide en el rápido desarrollo de las malezas, principalmente de gramíneas. El control de estas malezas requiere mayor mano de obra y, a causa de la limitada disponibilidad de jornaleros y/o recursos, los habitantes no realizan el deshierbe en el momento oportuno, lo que se traduce en el bajo rendimiento productivo de los cultivos establecidos.
- Los habitantes de la comunidad tienen conocimientos básicos sobre el manejo de cultivos introducidos bajo sistemas agroforestales, como es el caso de los cítricos. Sin embargo, requieren de un mayor adiestramiento en el uso de herramientas e insumos específicos para el manejo de este cultivo.
- Bajo conocimiento en la poda de formación y producción del cultivo de cítricos, estas actividades se ven limitadas y requieren desarrollar destrezas y habilidades suficientes a través de su capacitación en los sistemas de poda en diferentes etapas de la plantación.
- Como en gran parte de la Amazonía, los suelos de la comunidad de Villa Cotoca se caracterizan por ser frágiles, con bajos niveles de nutrientes, ácidos y con alta concentración de aluminio. Existe en el sector un limitado conocimiento sobre el manejo y conservación de suelos y las enmiendas necesarias para mejorar su estructura, y fertilidad.
- La comunidad es susceptible a los incendios forestales, por la cercanía que tiene con propiedades de terceros que se dedican a la cría de ganado vacuno. En la época de estiaje, durante la quema de los pastizales, el bosque primario y/o secundario y las plantaciones de la comunidad están expuestos a estos incendios forestales. La comunidad ha sido capacitada por parte de instituciones públicas y privadas para prevención y control de incendios, sin embargo, es necesario insistir con campañas de información, prácticas de sistemas de contra foguero y otras que permitan evitar un daño a los sistemas establecidos.
- Existe una reducida superficie de cultivos de cítricos mejorados y la mayor parte es de plantaciones nativas, algunas dispersas y otras cercanas a las viviendas de los productores, por ello su rendimiento por unidad de superficie tiene una baja productividad.
- Débil articulación entre los actores, productores, instituciones, es decir, el desarrollo de la cadena de las frutas es incipiente.

- En la Asociación y la comunidad no se tiene capital humano especializado en el manejo técnico de cítricos y plantaciones de plátano.
- Por efecto del cambio climático que se está manifestando en la región de la Amazonía en un periodo más largo de sequía, se ven afectados el desarrollo y la productividad de las plantaciones.
- Existe el ataque de plagas a los cultivos y plantaciones.

4. Objetivos

4.1 Objetivo general

Contribuir a mejorar y diversificar los ingresos de las familias beneficiarias de la Asociación Agroforestal "La Purísima" de la comunidad Villa Cotoca.

4.2 Objetivo específico

Fortalecer la asociación de productores y diversificar e incrementar la base productiva de las familias beneficiarias de la Asociación Agroforestal "La Purísima" de la comunidad Villa Cotoca con el establecimiento de sistemas agroforestales en base a plátano y cítricos, la implementación de mejoras tecnológicas (equipos y herramientas) y el desarrollo de capacidades técnicas.

5. Resultados

RESULTADO 1: Se han implementado sistemas agroforestales en base a plátano, guineo y cítricos.

RESULTADO 2: Se ha equipado a familias productoras con desbrozadoras para realizar el control de las malezas en sus sistemas agroforestales.

RESULTADO 3: Los productores agroforestales adquieren destrezas y habilidades prácticas en el uso de equipos, herramientas, manejo integrado de plagas y enfermedades (MIP), y manejo de los sistemas agroforestales en base a plátano y cítricos.

RESULTADO 4: La organización de productores se ha establecido legalmente y se ha fortalecido en su gestión administrativa.

RESULTADO 5: Se tiene elaborado un plan estratégico quinquenal de la asociación de productores.



6. Análisis de factibilidad económica

FLUJO DE CAJA CON PROYECTO											
Flujo de Caja Neto	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Total Ingresos		352.800	264.600	220.500	1.057.490	1.057.490	1.057.490	1.057.490	1.057.490	1.057.490	1.057.490
Venta de cítricos		-	-	-	1.057.490	1.057.490	1.057.490	1.057.490	1.057.490	1.057.490	1.057.490
Venta de plátano		352.800	264.600	220.500	-						
Total Costos		755.457	686.310	698.874	360.859	383.873	381.814	379.890	386.515	384.901	383.461
COSTOS DE PRODUCCION		559.300	491.400	505.050	257.600	282.800	282.800	282.800	291.200	291.200	291.200
Costo de Producción cítricos		288.400	273.700	288.400	257.600	282.800	282.800	282.800	291.200	291.200	291.200
Costo de producción plátano		270.900	217.700	216.650							
COSTOS DE COMERCIALIZACION		112.990	112.990	112.990	52.510	52.510	52.510	52.510	52.510	52.510	52.510
Costos Anuales cítrico		52.510	52.510	52.510	52.510	52.510	52.510	52.510	52.510	52.510	52.510
Costos anuales plátano		60.480	60.480	60.480							
COSTOS DE ADMINISTRACION		6.600	7.260	7.986	8.785	9.663	10.629	11.692	12.862	14.148	15.562
Costos de administración (OPP)		6.600	7.260	7.986	8.785	9.663	10.629	11.692	12.862	14.148	15.562
COSTOS DE ACOPIO		38.327	40.244	42.256	15.197	15.957	16.754	17.592	18.472	19.395	20.365
Costo de acopio cítricos		13.127	13.784	14.473	15.197	15.957	16.754	17.592	18.472	19.395	20.365
Costos de acopio plátano		25.200	26.460	27.783							
COSTOS FINANCIEROS		38.240	34.416	30.592	26.768	22.944	19.120	15.296	11.472	7.648	3.824
Costos financieros		38.240	34.416	30.592	26.768	22.944	19.120	15.296	11.472	7.648	3.824
Utilidad Bruta		(402.657)	(421.710)	(478.374)	696.631	673.617	675.677	677.600	670.975	672.590	674.029
Depreciación		89.116	89.116	89.116	51.783	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000
Utilidad antes de Impuestos		(491.773)	(510.825)	(567.490)	644.849	624.617	626.677	628.600	621.975	623.590	625.029
Impuesto (IUE) 25%											
Utilidad después del impuesto		(491.773)	(510.825)	(567.490)	644.849	624.617	626.677	628.600	621.975	623.590	625.029
Depreciación		(89.116)	(89.116)	(89.116)	(51.783)	(49.000)	(49.000)	(49.000)	(49.000)	(49.000)	(49.000)
Amortización		31.867	31.867	31.867	31.867	31.867	31.867	31.867	31.867	31.867	31.867
Inversión en equipos	449.130					-					
Inversión en establecimiento											
Total inversiones	449.130	(57.249)	(57.249)	(57.249)	(19.916)	(17.133)	(17.133)	(17.133)	(17.133)	(17.133)	(17.133)
Flujo neto de fondos	- 449.130	(549.022)	(568.075)	(624.739)	624.933	641.750	609.543	611.467	604.842	606.456	607.896
BENE FICIO / COSTO ANUAL		0,47	0,39	0,32	2,93	2,75	2,77	2,78	2,74	2,75	2,76

VAN	Bs. 168.548	Tasa Desc. 12,0%
TIR	13,98%	
VAN INGRESOS	Bs. 4.118.028	
VAN COSTOS	Bs. 3.399.016	
B/C GLOBAL	1,21	



Los 3 primeros años sólo se producirá plátano, ya que debe pasar un tiempo determinado para iniciar el proceso de producción de los cítricos. El flujo de caja muestra balances negativos para los tres primeros años, pues se consideran los costos de mantenimiento y establecimiento de los cítricos desde el primer año, y la producción se reporta a partir del cuarto año.

El posible crédito está considerado para la adquisición de bienes y servicios, así como plantines de cítricos y rizomas de plátano. Los demás costos deben ser atendidos por los beneficiarios.

En el análisis de costos del flujo de caja se han considerado todos en los que se incurrirá, incluso las actividades culturales donde los beneficiarios participarán, esto con la finalidad de analizar el costo de oportunidad.



8. Marco lógico

Nombre del proyecto	Establecimiento del cultivo de plátano, manejo de cítricos y fortalecimiento de la Asociación de Productores Agroforestales "La Purísima"		
Nombre de la Organización	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROFORESTALES LA PURÍSIMA		
Fecha de inicio: OCTUBRE DE 2016	Fecha de finalización: SEPTIEMBRE DE 2017		

OBJETIVO GENERAL	Contribuir a mejorar y diversificar los ingresos de las familias beneficiarias de la Asociación Agroforestal "La Purísima" de la comunidad Villa Cotoca			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS	ACTIVIDADES	INDICADORES	RIESGOS
Fortalecer la asociación de productores y diversificar e incrementar la	RESULTADO 1: Se han implementado sistemas agroforestales en base a plátano, guineo y cítricos	Adquisición de semilla de plátano y guineo Adquisición de plantas de cítricos	35 hectáreas de plátano y guineo establecidas, como base para la implementación de SAF con cítricos	Cambios climáticos adversos



base productiva de las familias beneficiarias de la Asociación Agroforestal “La Purísima” de la comunidad Villa Cotoca, con el establecimiento de sistemas agroforestales en base a plátano y cítricos, con la implementación de mejoras tecnológicas (equipos y herramientas) y el desarrollo de capacidades técnicas.	<p>RESULTADO 2: Se ha equipado a familias productoras con desbrozadoras para realizar el control de las malezas en sus sistemas agroforestales</p>	<p>Capacitación en el manejo de parcelas agroforestales Adquisición de equipamiento para el manejo de parcelas agroforestales</p>	<p>35 familias equipadas con desbrozadoras realizan el control de las malezas en sus sistemas agroforestales con una reducción en los costos de mantenimiento de sus sistemas</p>	<p>Posible pérdida de interés de los beneficiarios en el proyecto</p>
	<p>RESULTADO 3: Los productores agroforestales adquieren destrezas y habilidades prácticas en el uso de equipos, herramientas, manejo integrado de plagas y enfermedades (MIP), y manejo de los sistemas agroforestales en base a plátano y cítricos</p>	<p>Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades Capacitación y asistencia técnica en el manejo de equipos y herramientas en producción agroforestal</p>	<p>75 % de los productores adquieren destrezas y habilidades prácticas en el uso de equipos, herramientas, manejo integrado de plagas y enfermedades (MIP), y manejo de los sistemas agroforestales en base a plátano y cítricos</p>	<p>Posible pérdida de interés de los beneficiarios en el proyecto</p>
	<p>RESULTADO 4: La organización de productores se ha establecido legalmente y se ha fortalecido en su gestión administrativa</p>	<p>Talleres para elaborar estatutos y reglamentos de la asociación de productores Sistematización de la información obtenida Preparación de documentación para presentar a la Gobernación</p>	<p>La organización se encuentra legalmente constituida con Personalidad Jurídica y un directorio con capacidad de gestión</p>	<p>Cambio de autoridades o funcionarios responsables de emisión de PPJJ</p>



	<p>RESULTADO 5: Se tiene elaborado un plan estratégico quinquenal de la asociación de productores</p>	<p>Talleres para la formulación de plan estratégico Sistematización de la información Socialización de documento</p>	<p>La organización cuenta con un Plan Estratégico Quinquenal Existe un plan estratégico que contempla los temas de fortalecimiento organizativo, acopio, comercialización y calidad de producto</p>	
--	---	--	---	--



Nombre del proyecto		Establecimiento del cultivo de plátano, manejo de cítricos y fortalecimiento de la Asociación de Productores Agroforestales La Purísima																																	
Nombre de la organización		ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROFORESTALES LA PUERISIMA																																	
Seguimiento al logro de resultados proyecto PROC																																			
No		mayo				junio				julio				agosto				septiembre				octubre				noviembre				diciembre				Indicador de actividad al 31 de diciembre de 2016	Medio de verificación
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
1	Adquisición de semilla de plátano y guineo																															14000 plantas adquiridas	Factura de compra y acta de entrega		
2	Adquisición de plantas de cítricos																															14000 plantas cítricos adquiridas	Factura de compra y acta de entrega		
3	Capacitación de manejo de parcelas agroforestales																															35 personas capacitadas	Lista de participantes		
4	Adquisición de equipamiento para el manejo de parcelas agroforestales																															35 equipos adquiridos	Factura de compra y acta de entrega		
5	Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades																															35 personas capacitadas	Lista de participantes		
6	Capacitación y asistencia técnica en el manejo de equipos y herramientas en producción agroforestal																															35 personas capacitadas	Lista de participantes		
7	Talleres para elaborar estatutos y reglamentos de la asociación de productores																															50 participantes	Lista de participantes		
8	Sistematización de la información obtenida																															1 documento	Documento elaborado		
9	Preparación de documentación para presentar a Gobernación																															1 carpeta documentada	Documentación foliada		
10	Talleres para la formulación de plan estratégico																															35 participantes	Lista de participantes		
11	Sistematización de la información																															1 documento	Documento elaborado		
12	Socialización de documento																															1 documento	Acta de socialización		