

Manejo integral del bosque en las comunidades Villa Bella y Limón para diversificar, mejorar y hacer sostenible el ingreso de las familias*

Marco A. Patiño Fernández

Introducción

Las comunidades de Villa Bella y Limón pertenecen administrativamente al municipio de Filadelfia del departamento de Pando. Posterior a la promulgación de la Ley Forestal (1700) y como una forma de consolidar la tenencia de la tierra, realizaron alianzas comerciales, algunas desventajosas, con privados a fin de contar con los Planes Generales de Manejo Forestal (PGMF) y lograr extraer recursos forestales maderables. A la fecha cuentan con capacidades básicas para realizar actividades de manejo de bosque, pero éstas deben ser fortalecidas para mejorar la productividad integral del bosque (maderable, no maderable) a fin de generar nuevas alternativas para los productos no maderables y evitar perder volúmenes de madera que inciden negativamente en su economía y causan mayor impacto ambiental por el desperdicio de madera dejada en monte.

Contexto y enfoque

El contexto en el que se desarrollaría el proyecto concentra su atención en cuatro ámbitos:

En lo social

- La débil gobernanza responsable del bosque, producto del manejo y control familiar individual de áreas productivas y la poca articulación de actores relacionados al rubro forestal.

* El presente trabajo ha sido generado en el Curso virtual de Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena, grupo B (organizado por el IPDRS y el CIDES UMSA (25 de octubre de 2016).



- Las pocas habilidades prácticas de los pobladores para desarrollar procesos de manejo integral del bosque.
- Amplia voluntad de los pobladores (varones y mujeres) por promover procesos de gestión sostenible.

En lo económico-productivo

- Riqueza en flora y fauna del bosque.
- La baja de precios de la madera en el mercado nacional en los últimos seis años.
- La recesión económica de países europeos en los últimos diez años y la consecuente disminución en demanda de madera.
- El poco incentivo nacional a la producción de muebles de madera por parte de las autoridades competentes.
- Muebles de baja calidad pero muy baratos en el mercado local.
- Experiencia con cooperativas castañeras en implementar cadenas de valor.
- Poca experiencia en generar cadenas de valor en productos maderables.

En lo ambiental

- Necesidad de protección de los bosques ante la amenaza de la expansión de la agricultura y la ganadería en suelos frágiles o no aptos para estos rubros.
- Apoyo de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales para realizar actividades de conservación y aprovechamiento del bosque.

En lo legal

- La inexistencia de políticas públicas que promuevan la generación de valor agregado y la exportación de estos productos.
- El sistema normativo es poco alentador para realizar acciones de transformación y/o generación de valor agregado.
- Directriz 230/2013 de la ABT relacionada a los Planes de Gestión Integral de Bosques y Tierras.

El proyecto toma como enfoques a) la planificación del territorio, considerando que es una acción institucional de las organizaciones forestales comunitarias (OFC) y, b) el



institucional al desarrollar capacidades con las familias de las comunidades para que comprendan e implementen acciones relacionadas al manejo integral.

Población objetivo y actores involucrados

Los beneficiarios directos son las 17 familias de la comunidad de Villa Bella y 20 familias de la comunidad de Limón del municipio de Filadelfia en el departamento de Pando. Se debe destacar que, paulatinamente, las mujeres socias de las comunidades vienen ingresando a los procesos productivos de la madera, unas como administradoras y otras en planillaje y caracterización del bosque. En cuanto al proceso productivo de castaña, la participación es de ambos géneros.

En cuanto a los actores directos e indirectos involucrados se destacan:

- Prestadores de servicio de las comunidades (motosierristas, operadores de maquinaria y técnicos locales forestales).
- Asociaciones de recolectores de castaña y otros productos no maderables de las comunidades.
- Prestadores de servicio externos (transportistas).
- Entidades gubernamentales: Municipio de Filadelfia a través de la Unidad Forestal.
- Gobierno Autónomo Departamental de Pando a través de la Unidad de Desarrollo Productivo.
- Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Pando.
- Organizaciones no Gubernamentales: CIPCA, CESVI, CEJIS, otras.

Problema principal

Existe una paulatina disminución de los ingresos familiares, producto de acciones individuales que vienen realizando las familias en torno al aprovechamiento de los recursos forestales maderables como no maderables, originando una debilidad organizativa que se traduce en la poca eficiencia de gestión de sus bosques.

Objetivo General

- Realizar un manejo integral del bosque a través del aprovechamiento de recursos forestales maderables y no maderables (castaña) en dos comunidades, que permita contribuir a modelos de aprovechamiento



sostenibles que logren mejorar los ingresos económicos de las familias dentro del municipio de Filadelfia.

Objetivo Específico

- **Objetivo 1.** Promover procesos productivos sostenibles para el aprovechamiento de recursos forestales maderables y no maderables.
- **Objetivo 2.** Fortalecer las capacidades organizativas basadas en un enfoque colectivo para el aprovechamiento del recurso forestal.
- **Objetivo 3.** Generar valor agregado a la castaña y madera en tronca, con el fin de obtener mayores recursos económicos para las familias involucradas en el proyecto.

Resultados

Objetivo 1

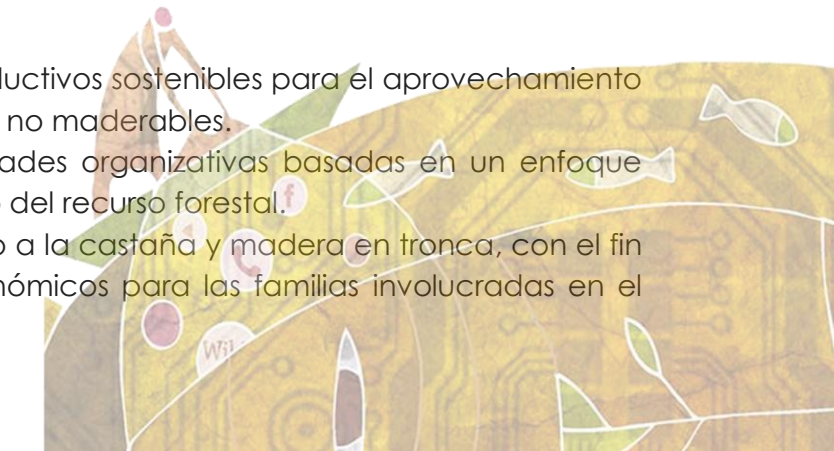
- Se promueven procesos productivos con valor agregado de los recursos maderables.
- Se cuenta con payoles comunales para el almacenamiento y manejo adecuado de la castaña.
- Se cuenta con fondos económicos que garantizan la extracción de madera y recolección de castaña anualmente.

Objetivo 2

- Se cuenta con dos organizaciones productivas que diseñan e implementan sus estrategias de gestión integral del bosque.
- Se han fortalecido sus capacidades organizativas y productivas para la gestión integral del bosque.
- Se han establecido principios normativos internos que contribuyen a la gobernanza responsable del bosque.

Objetivo 3

- Se cuenta con planes de negocios de los dos productos ofertados.
- Se cuenta con protocolos para el corte y trozado de madera, que benefician económica y ambientalmente a la población involucrada.
- Se cuenta con alianzas comerciales para la comercialización de los productos con valor agregado.



Análisis de factibilidad económica

Realizando el análisis de factibilidad económica para la implementación del proyecto; y de acuerdo al flujo de caja anual (detalles cuadro 1), se advierte que la relación beneficio-costo-beneficio es de 1,2 al primer año, indicador que muestra la factibilidad económica desde el primer año. Realizando una proyección con variables constantes en precio y cantidad en los siguientes años se tiene prevista una relación beneficio-costo de 2.

Es necesario destacar que el préstamo bancario es cancelado una vez concluida la zafra de castaña (3 meses). Por otra parte, los ingresos provenientes de la madera son cancelados generalmente en tres oportunidades: la primera, a la firma del contrato y presentación de la ficha técnica (30%); la segunda, a la extracción de un 50% de la madera de monte (30%) y la tercera a la conciliación del contrato (40%).



Cuadro 1. Flujo de caja anual del proyecto

PROYECTO:	Manejo integral del bosque en las comunidades Villa Bella y Limón para diversificar, mejorar y hacer sostenible el ingreso de las familias				
FLUJO DE CAJA ANUAL					
RUBRO/AÑO	1	2	3	4	5
INGRESOS					
Capital Operativo Villa Bella	60.000.00	60.000.00	60.000.00	60.000.00	60.000.00
Capital Operativo Limon	80.000.00	80.000.00	80.000.00	80.000.00	80.000.00
Crédito Villa Bella	126.000.00	126.000.00	126.000.00	126.000.00	126.000.00
Crédito Limon	147.000.00	147.000.00	147.000.00	147.000.00	147.000.00
Ventas madera Villa Bella	198.000.00	198.000.00	198.000.00	198.000.00	198.000.00
Ventas madera Villa Limon	217.000.00	217.000.00	217.000.00	217.000.00	217.000.00
Ventas castaña Villa Bella	81.000.00	81.000.00	81.000.00	81.000.00	81.000.00
Ventas castaña Villa Limon	88.000.00	88.000.00	88.000.00	88.000.00	88.000.00
Subtotal Ingresos	997.000.00	997.000.00	997.000.00	997.000.00	997.000.00
COSTOS					
Actualización PGMF	120.000.00				
Elaboración Plan de Castaña	100.000.00				
Capital Operativo Villa Bella	60.000.00	60.000.00	60.000.00	60.000.00	60.000.00
Capital Operativo Limon	80.000.00	80.000.00	80.000.00	80.000.00	80.000.00
Pago crédito Villa Bella	148.680.00	148.680.00	148.680.00	148.680.00	148.680.00
Pago crédito Limon	173.460.00	173.460.00	173.460.00	173.460.00	173.460.00
Patentes forestales, aportes e insum	18.810.00	18.810.00	18.810.00	18.810.00	18.810.00
Construccion y refaccion de payoles	60.018.00				
Acuerdos socios	3600.00	3.600.00	3.600.00	3.600.00	3.600.00
Elab de Plan estrategico	7000.00	6.000.00	6.000.00	6.000.00	6.000.00
Capacitación	12000.00	12.000.00	12.000.00	12.000.00	12.000.00
Normas y estatutos	2400.00				
Elab. E impl. Planes de negocio	10000.00	4.000.00	4.000.00	4.000.00	4.000.00
Elab de protocolos	200.00				
Protocolizacion de acuerdos/conven	2800	2.800.00	2.800.00	2.800.00	2.800.00
Subtotal costos	798.968.00	509.350.00	509.350.00	509.350.00	509.350.00
BALANCE	198.032.00	487.650.00	487.650.00	487.650.00	487.650.00
Tasa beneficio/costo =	(Ingresos totales-Costos totales)x100/Costos totales				
		BC= (A-B)x100/B		BC= C x100/ B	
BC	24.785.97	95.739.67	95.739.67	95.739.67	95.739.67



Marco lógico

Nombre del proyecto	Manejo integral del bosque en las comunidades Villa Bella y Limón para diversificar, mejorar y hacer sostenible el ingreso de las familias				
Nombre de la organización	Comunidades de Villa Bella y Limón				
Fecha inicio: 1 de noviembre de 2016	Fecha finalización: 31 de octubre de 2018				
OBJETIVO GENERAL	Realizar un manejo integral del bosque a través del aprovechamiento de recursos forestales maderables y no maderables (castaña) en dos comunidades, que permita contribuir a modelos de aprovechamiento sostenibles dentro del municipio de Filadelfia				
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS	ACTIVIDADES	INDICADORES	INDICADORES	RIESGOS
OBJETIVO 1: PRODUCTIVO Promover procesos productivos sostenibles para el aprovechamiento de recursos forestales maderables y no maderables	RESULTADO 1.1 Se promueven procesos productivos con valor agregado de los recursos maderables	1.1.1. Actualización de los Planes de Manejo Forestal de madera 1.1.2. Elaboración de plan de manejo de castaña 1.1.3. Producto de madera cortada, trozada a pie de tocon 1.1.4. Producto de castaña en payol	1.1.1. 2 Documentos de Planes de Manejo Forestal elaborados e implementados anualmente 1.1.2. 2 documentos de Planes de Manejo de Castaña elaborados e implementados anualmente 1.1.3. 5.300 m3r de madera extraído del bosque anualmente 1.1.4. 400 barricas de castaña almacenado en payol comunal anualmente	1.1.1. 2 documentos de Planes de Manejo Forestal 1.1.2. 2 documentos de Planes de Manejo de Castaña 1.1.3. 1 IAPOAF 1.1.4. 1 Informe de actividades	La autoridad competente aprueba instrumentos de gestión de acuerdo tiempos establecidos en la normativa



	<p>RESULTADO 1.2 Se cuenta con payoles comunales para el almacenamiento y manejo adecuado del producto</p>	<p>1.2.1. Construcción de payoles comunales en lugares estratégicos 1.2.2. Mejora de los payoles "rústicos" en las dos comunidades</p>	<p>1.2.1. 4 payoles construidos al primer año del proyecto 1.2.2. 6 payoles familiares (3 por comunidad), reparados al primer año del proyecto</p>	<p>1.2.1. Informe de actividades 1.2.2. Informe de actividades</p>	<p>Factores climáticos son favorables para la realización de las actividades planificadas</p>
	<p>RESULTADO 1.3 Se cuenta con fondos económicos que garantizan la extracción de madera y la recolección de castaña anualmente</p>	<p>1.3.1. Realizar acuerdos con socios estratégicos para la extracción de madera 1.3.2. Gestionar el préstamo de recursos económicos de instituciones financieras de la región</p>	<p>1.3.1. Un acuerdo por comunidad firmado garantiza la extracción de madera anualmente 1.3.2. 2 préstamos otorgados por entidades financieras cada año garantizan la recolección de castaña anualmente</p>	<p>1.3.1. Un acuerdo firmado 1.3.2. Boleta de extracto bancario</p>	<p>La demanda de los productos se mantiene estable a nivel nacional e internacional</p>
<p>OBJETIVO 2: ORGANIZATIVO Fortalecer las capacidades organizativas basadas en un enfoque colectivo para el aprovechamiento de los recursos forestales</p>	<p>RESULTADO 2.1 Se cuenta con dos organizaciones productivas que diseñan e implementan sus estrategias de gestión integral del bosque</p>	<p>2.1.1. Elaboración de planes estratégicos por comunidad 2.1.2. Implementación de los planes estratégicos 2.1.3. Realizar alianzas estratégicas con el municipio y organizaciones privadas</p>	<p>2.1.1. 2 planes estratégicos elaborados e implementados por comunidad al finalizar el primer año del proyecto 2.1.3. Una alianza estratégica municipal y con organizaciones privadas consolidan las acciones previstas por las organizaciones al finalizar el proyecto</p>	<p>2.1.1. Planes estratégicos 2.1.3. Convenio</p>	<p>Existe estabilidad política en el Gobierno Municipal</p>

	<p>RESULTADO 2.2</p> <p>Se han fortalecido en sus capacidades organizativas y productivas para la gestión integral del bosque</p>	<p>2.2.1. Realización de cursos de actualización de manejo integral de bosque</p> <p>2.2.2. Capacitación en protocolos para el corte y trozado de madera</p> <p>2.2.3. Capacitación en manejo y resolución de conflictos</p>	<p>2.2.1. 40 comunarios formados en procesos de manejo integral del bosque</p> <p>2.2.2. 10 comunarios capacitados implementan protocolos para el corte y trozado de madera</p> <p>2.2.3 10 líderes y dirigentes comunales capacitados en resolución de conflictos</p>	<p>2.2.1. Memorias de talleres</p> <p>2.2.2. Memorias de talleres</p> <p>2.2.3 Memorias de talleres</p>	<p>Existen capacitadores en la región</p>
	<p>RESULTADO 2.3</p> <p>Se han establecido principios normativos internos que contribuyen a la gobernanza responsable del bosque</p>	<p>2.3.1. Elaboración y/o complementación de reglamentos comunales para el manejo colectivo de los recursos maderables</p> <p>2.3.2. Normas para el manejo de fondos comunales para el aprovechamiento forestal</p>	<p>2.3.1. 2 reglamentos comunales actualizados al primer año del proyecto</p> <p>2.3.2. 2 normas internas elaboradas e implementadas por las comunidades relacionadas al manejo de fondos comunales al 1er trimestre del proyecto</p>	<p>2.3.1. Reglamentos comunales</p> <p>2.3.2. Normas internas</p>	
<p>OBJETIVO 3:</p> <p>COMERCIALIZACIÓN</p> <p>Generar valor agregado a la castaña y madera en tronca, con el fin de obtener mayores recursos económicos</p>	<p>RESULTADO 3.1</p> <p>Se cuenta con planes de negocios de los dos productos</p>	<p>3.3.1. Elaboración de planes de negocio para la madera y castaña</p> <p>3.3.2. Implementación de planes de negocios</p>	<p>3.3.1. 1 plan de manejo de madera y castaña implementado por las comunidades</p> <p>3.3.2. 2 planes de negocios implementados por las organizaciones al primer año del proyecto</p>	<p>3.3.1. Plan de manejo de madera y castaña</p> <p>3.3.2. Planes de negocios</p>	<p>Existen técnicos facilitadores para elaborar planes de negocios</p>

para las familias del proyecto	RESULTADO 3.2 Se cuenta con protocolos para el corte y trozado de madera, que benefician económica y ambientalmente a la población involucrada	3.2.1. Elaboración de protocolos para el corte y trozado de madera	3.2.1. 2 negocios forestales se realizan considerando los protocolos y exigencias de vendedor anualmente	3.2.1. Contrato de compraventa	La demanda de productos se mantiene estable en la región
	RESULTADO 3.3 Se cuenta con alianzas comerciales para la comercialización de los productos con valor agregado	3.3.1. Establecimiento de convenios para la venta de madera 3.3.2. Establecimiento de convenios para la venta de castaña en payol	3.3.1/2. 2 contratos de compra y venta para productos forestales implementados anualmente	3.3.1/2. Contrato de compraventa	La demanda de productos se mantiene estable en la región

